

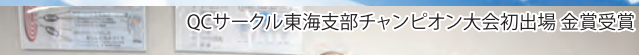


むもん市 農業体験ボランティア



20年7月 本社工場  
新製品  
インバーターケース ラインオフ式

インバーターケースラインオフ式



QCサークル東海支部チャンピオン大会初出場 金賞受賞



CONTENTS

株主の皆様へ  
決算概要

2020年度トピックス  
連結業績ハイライト

株式概況／会社概況

第115期  
期末報告書

2020.4.1～2021.3.31

証券コード 6470

 大豊工業株式会社

当連結会計年度は「VISION 2020」の仕上げの年度として、中国ビジネスの拡大と基盤強化、既存製品の拡大と電動化製品の量産、原価低減活動による収益体質強化の取り組みを継続・加速させることで持続的な成長を計画しておりました。しかしながら、新型コロナウイルスの世界的な蔓延に伴う急激な生産量の低下により、4月時点では業績予想値の公表を見送り、上半期は売上減少の影響が大きく大幅な赤字となりました。

## 【2020年度の業績】

この窮地をチャンスと捉え、大豊グループの総力を挙げて緊急収益対策を推進、損益分岐点を下げたための固定費低減を軸とした収益体質の改善に取り組んでまいりました。下半期では、中国をはじめ自動車市場の順調な回復により、売上高は前年度の実績を上回るレベルまで持ち直し、通期営業利益としては、原材料の高騰等減益要因があったものの、引き締まった収益体質を維持することで修正後公表値通りの7億円を確保できました。

## 【2020年度の主な取り組み】

軸受事業では中国市場の地位確立とビジネス拡大を目指して参りました。外資系および中国系自動車メーカーへの拡販、好調

なディーゼルエンジン用軸受の売上拡大により、さらなるシェア獲得を実現しました。電動化製品としては、ハイブリッド車用インバーターケースの量産を開始しました。またトヨタ自動車(株)の新型「MIRAI」に搭載されたFCスタック(燃料電池)を構成する「ブレッシャープレート」「エンドプレート」も量産を開始しました。

## 【2021年度に向けて】

当社を取り巻く環境は、新型コロナウイルスの影響だけでなくカーボンニュートラルや電動化、デジタル革命等の産業構造の変化を背景として、モビリティ分野においても、CASE(コネクティッド、自動化、シェアリング、電動化)の波がこれまでにないスピードで展開されています。このような環境変化の中で、当社は社である「信頼の大豊」をゆるぎない価値観・基盤としながらも、「自ら変わり、自ら変える」ことで、この変化を更なる飛躍のチャンスに変えてまいります。その実現に向け、新たに「VISION 2025」および「新中期経営計画」を策定しました。保有技術、人財、グローバル基盤を磨き上げ、持続可能な社会に貢献し、更なる成長を実現してまいります。

2021年6月

代表取締役社長

杉原 功一



## 「VISION 2025」

### 「～地球環境とミライの社会に貢献～」

#### 新中期経営計画(2021-2023年度)

### 「変わろう大豊 未来のために ～信頼され続ける企業として～」

- 「既存技術の深化」と「新たな価値の探索」によりお客様の期待を超える
- たくましい人財とグループの力で強靱な経営基盤を確立する

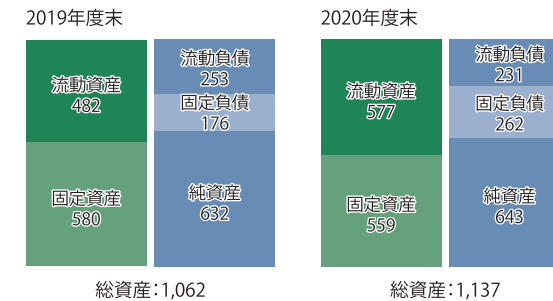
## 連結損益計算書

(単位:億円)

科目	2020年度	2019年度
売上高	929	1,041
営業利益	7	24
経常利益	7	21
税金等調整前当期純利益	6	17
親会社株主に帰属する当期純利益	3	9

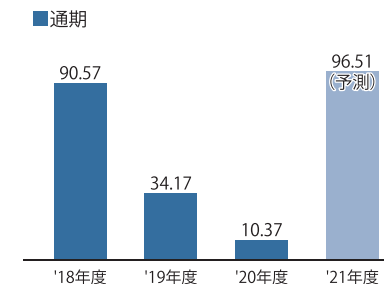
## 連結貸借対照表(要旨)

(単位:億円)



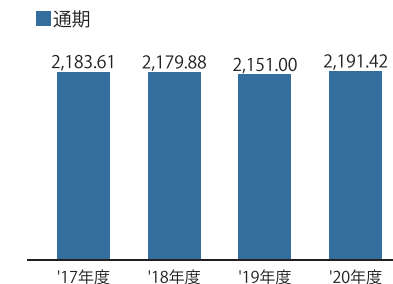
## 1株当たり当期純利益

(単位:円)



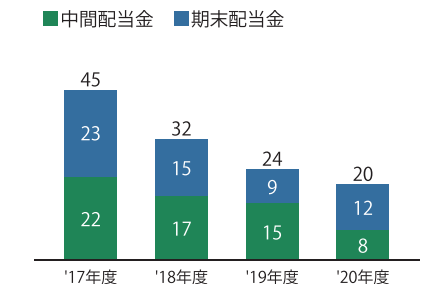
## 1株当たり純資産

(単位:円)



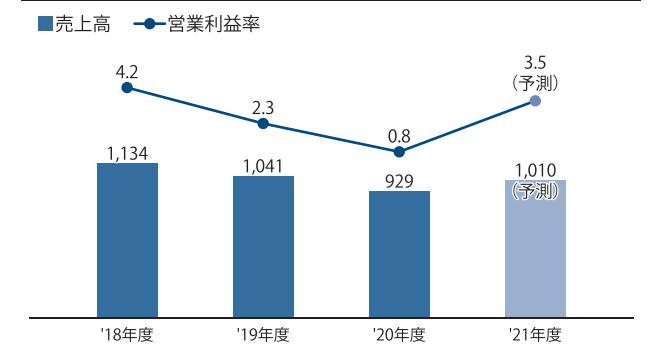
## 1株当たり年間配当金

(単位:円)



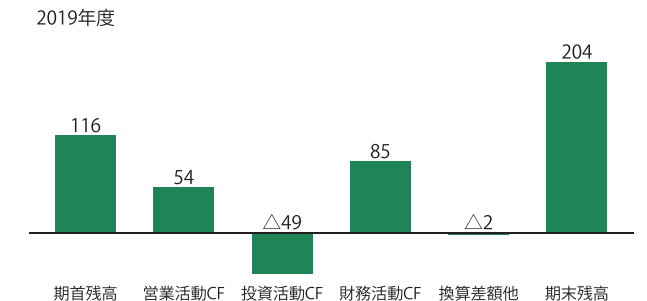
## 売上高/営業利益率(連結)

(単位:億円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:億円)





## ■ 未来を見据えた「VISION 2025」

**VISION 2015**

2011-2013年度  
中期経営計画

**VISION 2020**

2013-2015年度  
中期経営計画

**VISION 2025**

2016-2018年度  
中期経営計画

**VISION 2025**

2018-2020年度  
中期経営計画

2011年度から「VISION 2015」をスタートさせ、トライボロジーを基盤とした製品と技術で地球環境への貢献と持続的成長を図ってきました。激動する時代の変化の中、2021年度から「VISION 2025」のもとで既存事業の『守り(深化)』と、新規事業の『攻め(探索)』を強力に推進し、大豊グループの未来を拓いていきます。

### 『守り』既存事業の深化

● エンジン用軸受のシェア拡大(中国)

トヨタ自動車新型1.5ℓエンジンを始め、中国自動車メーカーへエンジン用軸受を納入開始。トップシェアを目指す。

2020年度シェア実績 19% → 2025年度シェア目標 25%

● ブシュ生産設備増強(インドネシア)

PT. TAIHO NUSANTARA  
Taiho Bangkit  
Yoss!  
PTN 元気プロ活動中

### 『攻め』新規事業の探索

● 電動化製品の生産拡大

ハイブリッド車のPCU(パワーコントロールユニット)用インバーターケースの生産を開始。

● トヨタ燃料電池自動車、新型「MIRAI」FCスタック用プレート、ターミナルNo.2の生産を開始。

● 新領域の探索

リサイクル炭素繊維を使用したCFRPを開発。NEDO省エネルギー技術開発賞を受賞(日本ガasket)。

## ■ お客様の評価

● トヨタ自動車より  
「品質管理優良賞」、「安全トヨタ賞」受賞

社員全員参加の品質向上活動が評価されました。 継続的な安全文化の構築と、積極的な取り組みが評価されました。

● トヨタ自動車より  
「プロジェクト表彰 技術の部」受賞(日本ガasket)

新型「MIRAI」に採用されたターミナルNo.2が表彰されました。

● トヨタ自動車より  
「VA推進優秀賞」受賞(日本ガasket)

新工法(スクリーンコート)のディーゼルエンジン用ヘッドガasketが表彰されました。

## ■ 燃える職場・社員総活躍プロジェクト

● スキルアップ制度A級 開講

人財育成制度「スキルアップ制度A級」をスタートしました。モノづくりのノウハウ、専門技能伝承者となる人財を育成し、魅力ある職場づくりを目指します。

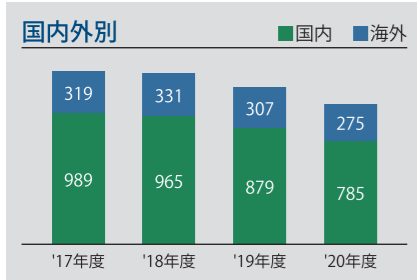
● QCサークル東海支部チャンピオン大会に初出場 金賞を受賞

東海支部4地区から選抜された優秀な改善事例のチャンピオンを決定する大会に初出場し、篠原工場QCサークル「エキサイトサークル」が金賞を受賞しました。

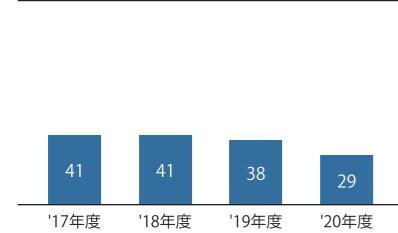
● 健康経営優良法人2021 ホワイト500 認定取得

健康経営優良法人2021(大規模法人部門(ホワイト500))に認定されました。昨年に引き続き2度目の認定となります。

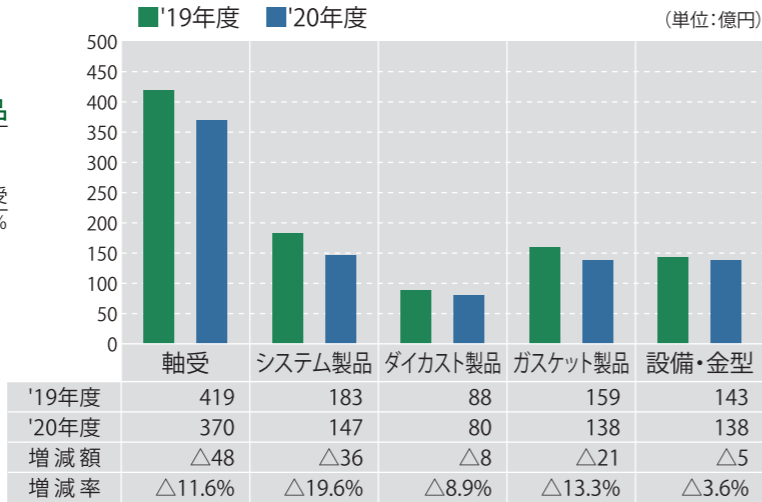
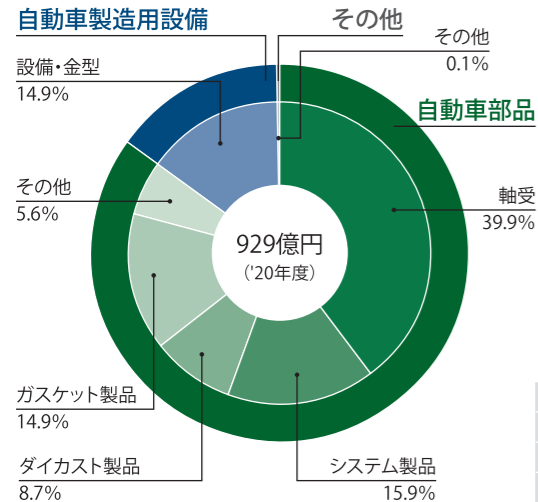
## 地域別売上高



### 欧州



## 事業別売上高



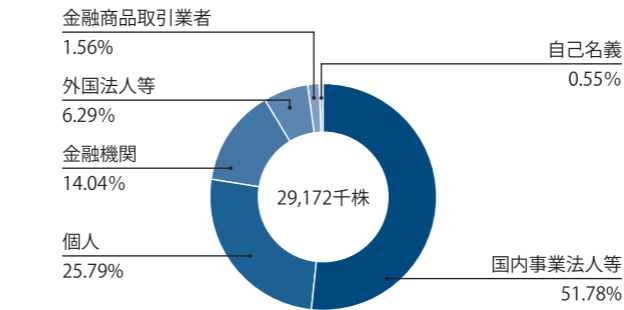
## 株式の状況

発行可能株式総数 48,400千株  
 発行済株式の総数 29,172千株  
 株主数 7,182名

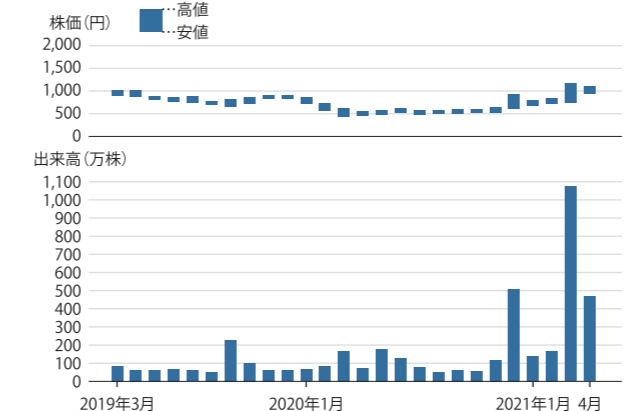
### 大株主(上位5名)

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	9,676
株式会社豊田自動織機	1,427
日本発条株式会社	1,344
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,179
豊田通商株式会社	1,071

## 所有者別株式分布状況



## 株価の推移



## 会社概要

創業 1944年12月  
 資本金 67億1千2百万円  
 従業員数 連結:4,389名 単体:2,017名  
 本社所在地 〒471-8502 愛知県豊田市緑ヶ丘3-65  
 TEL (0565) 28-2225(代表)  
 事業内容 軸受および軸受素材、ダイカスト製品、ガスケット製品、システム製品、設備、金型などの製造販売

## 事業所および営業所

本社/本社工場(愛知県豊田市) 幸海工場(愛知県豊田市)  
 細谷工場(愛知県豊田市) 岐阜工場(岐阜県可児郡御嵩町)  
 篠原工場(愛知県豊田市) 東京営業所(東京都中央区)  
 九州工場(鹿児島県出水市) 大阪営業所(大阪府大阪市)

## 国内子会社

大豊精機株式会社(愛知県豊田市)  
 日本ガスケット株式会社(愛知県豊田市)  
 株式会社ティーイーティー(愛知県春日井市)  
 株式会社タイハウライフサービス(愛知県豊田市)

## 主な海外子会社

タイハウ コーポレーション オブ アメリカ(アメリカ)  
 タイハウ ヌサンタラ株式会社(インドネシア)  
 タイハウ コーポレーション オブ ヨーロッパ有限会社(ハンガリー)  
 韓国大豊株式会社(韓国)  
 大豊工業(煙台)有限公司(中国)  
 タイハウ コーポレーション オブ タイランド(タイ)  
 常州恒業軸瓦材料有限公司(中国)

## 取締役(2021年6月15日現在)

代表取締役社長 杉原 功一  
 代表取締役副社長 鈴木 徹志  
 取締役 河合 信夫  
 取締役 佐藤 邦夫  
 取締役 岩井 善郎

## 監査役(2021年6月15日現在)

常勤監査役 川治 豊明  
 常勤監査役 都甲 仁  
 社外監査役 橋爪 秀史  
 社外監査役 近藤 禎人  
 社外監査役 安田 益生

## 執行役員(2021年6月15日現在)

社長執行役員 杉原 功一  
 副社長執行役員 鈴木 徹志  
 執行役員 佐藤 光俊  
 執行役員 河合 信夫  
 執行役員 大河内 光人  
 執行役員 原田 淳  
 執行役員 岸 吉信  
 執行役員 岩井 晋一  
 執行役員 加納 知広  
 執行役員 出崎 亨  
 執行役員 粟津 滋喜  
 執行役員 磯谷 信宏  
 執行役員 延川 洋二  
 執行役員 中根 鋭二  
 執行役員 高須 宏司  
 執行役員 小原 淳実  
 執行役員 竹村 康行  
 執行役員待遇 吉井 利治  
 執行役員待遇 村松 省吾

## ■ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
期末配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部 名古屋証券取引所市場第一部
ホームページ	<a href="http://www.taihonet.co.jp/">http://www.taihonet.co.jp/</a>

## ● 株式関係のお手続きについて

1. 株式関係のお手続きにつきましては、お取引先の証券会社までご連絡ください。また、特別口座で管理されている株につきましては、特別口座管理機関の三菱UFJ信託銀行までお問い合わせください。
2. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

お問い合わせ先 TEL(0565)28-2225(代) 総務人事部 広報・社会貢献室